

精益产线布局（工厂实战）训练营

1. 课程背景

生产现场布局是制造型企业的基础工程，是其它管理系统良好运行的基石。如何打造高效运作的企业运作现场，是每家企业必关注的核心问题之一。布局设计是一项前瞻性的工作，工作布局做得好，节省了搬运工时、物流流转等大量的浪费，可以为制造型企业带来长期的效益。

通过对精益生产及精细化管理系统的研究，老师提供了一整套的解决思路，让布局合理，产线均衡，生产高效，真正让学员学之能用，并可以落地执行。

2. 课程收益

- ◇ 理解精益生产的本质与核心；
- ◇ 了解传统布局方式与精益布局的差别，能识别布局中的浪费与劣势；
- ◇ 掌握精益布局的思路、方法与步骤，能根据企业生产单元特点量身设计；
- ◇ 学习线平衡的计算方法、掌握如何利用布局实现产线均衡；
- ◇ 持续改善和执行落地常用方法。

3. 培训对象

企业经理级管理人员、工艺工程师、技术员、开发工程师、生产部经理（厂长）、资深班组长、计划部门负责人

4. 课程亮点

- 实操性讲授，案例讨论，角色扮演，视听，研讨，直接指导
- 对话的教学形式：通俗易懂的、系统的阐述理念、工具、方法的理论体系
- 学员后续在企业实施推行时将优先获得导师实操性辅导，目的是让学员掌握知识后，学以致用

5. 课程时间

2天 9:00-16:30

6. 课程大纲

破冰：通过布局案例的讨论，找到案例中存在哪些问题和改善的切入点

第一章：精益思想的本质

1. 精益生产的定义
2. 什么是连续流

3. 连续流的好处
4. 精益思想与生产布局

第二章：精益生产的核心---消除浪费

1. 浪费的定义
2. 布局中的浪费认识
3. 消除布局中浪费的方法
4. 案例讨论，认识浪费和如何消除
5. 现场实操研讨：流程观察与机会识别

活动和小结

第三章：精益布局的概念、要点与步骤

1. 精益布局的定义
2. 精益对过程的具体要求
3. 精益布局的思路
4. 精益布局的目的是什么？
5. 布局规划的四个层别
 - a) 工厂（车间）整体布局
 - b) 通道体系
 - c) 站别个体布局
6. 系统布局设计的思路和步骤要点
7. 案例分享---不同特点的精益布局的不同设计思路
8. 学员案例练习（讨论和分享）

活动和小结

第四章：生产线的设计和产线平衡分析

1. 3K：布局之前
2. 数据收集和线平衡计算
3. 如何提升线平衡
4. 线平衡计算练习
5. 不同生产线的案例分享

回顾与答疑

第五章：生产组织的形式

1. 什么是细胞单元生产方式?
2. 为什么需要细胞单元生产方式?
3. 细胞单元的类型
4. 如何建立细胞单元?
5. 案例练习和讨论
6. 现场实操研讨：规划路径与演练

第六章：工位设计要素

1. 人体工学设计准则
2. 人体工学设计和生产效率
3. 零件呈现装置—设计传送物料进入工位
4. 精益设备（治工具）
5. 材料处理
6. 让员工各司其职

讨论和小结

第七章：精益布局中的目视化管理

1. 精益布局中需要哪些可视化?
2. 精益布局中可视化的好处和要点
3. 可视化的运用案例
4. 精益布局中，模拟目视化设计练习和讨论
5. 与布局相配套的其它管理工具介绍
6. 案例分享（运用价值流工具设计精益布局）
7. 现场实操研讨：工具应用及小结

课程总结

7. 讲师介绍



孙玉英 Iman 老师
致远翊咨询 高级顾问
精益生产咨询 实战专家

职业经历

15 年外企职业经验，曾担任全球 500 强高级体系/精益经理，拥有丰富的现场和系统建立、改善、管理经验，历任工业工程、生产、体系（精益）管理岗位。10 多年师从丰田大师(与大野耐一和张富士夫共事 10 余年)，系统掌握改善（精益）的理论体系与实战方法。

十余年精益授课及顾问经验，授课及顾问时数>6,000 小时，推展改善周百余场，主导并成功实施行业标杆企业的精益项目管理，对精益在国内企业的运用有着独到的见解与实战经验。总改善收益大于 10 亿人名币以上。主要专注于，运营/制造系统、方针管理、精益办公、柔性生产线体设计、看板连接系统、均衡化生产计划系统、仓库存储系统优化、快速换模和精益设备等精益改善领域。

授课风格

孙老师在制造业有丰富的管理和技术经验，授课思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行诠释，课程内容设计合理，案例丰富，实践性强，帮助学员同步塑造学习与工作模版，使得培训成果“看得见”，深得学员和企业管理者的一致赞誉。

服务企业

舒尔电子、艾默生(苏州)、保利协鑫、威廉姆斯、马尔精密、福维克、福伊特、春兴精工、史赛克(苏州) 医疗、京东方光科技、利特奥维斯、恩德斯豪斯、苏州伽华生化、永捷电机、苏州瑞可达、江苏爱康科技、玛努利等。

8. 精彩课堂



9. 课程安排及报价

班别	课程时间	课程价格
精益产线布局（工厂实战）训练营	第一期：5月19-20日 第二期：10月22-23日	3680元

说明：以上费用包含培训涉及的讲师费、纸质教材费、培训场地费、午餐、茶点费以及税金。

10. 报名方式

- 1) 邮件发送至 Service@zhiyuanyi.cn
主题：报名参加《精益产线布局（工厂实战）训练营》课程
正文：公司名称+姓名+部门+职位+手机号码+邮箱
- 2) 电话：0512 8789 9998
- 3) 联系您身边的课程顾问

11. 上课地点

苏州工业园区苏州大道东 278 号领汇广场 1 幢 17 楼

感谢您的关注!